



COPYRIGHT © KEIRON AS

VILJE TIL Å SKAPE

HVORDAN DU BLIR DEN DU ER

HVA SKAL DU UTRETTE SOM LEDER

SELVOVERVNING

SISYFOS SOM IDEAL

NIETZSCHESEMINAR

Jeg er intet
menneske,
jeg er dynamitt!



KEIRON

Vilje til makt

...ikke makt over, men makt til

Mange ledere ønsker å utrette store ting. De vil utgjøre en klar forskjell. De vil bringe sin organisasjon markant framover. De vil få til noe ubestridelig meningsfullt. Men de klarer ikke helt å finne fram til hva denne tingen skal være.

I stedet trasker de gjennom vage visjoner og spikkespakk småmål. Letingen blir både krampaktig og fortvilende. Nietzsche-seminaret retter alt inn på å gjøre dette målet tydelig og klart for deg. For det er Nietzsches anliggende.

Nietzsches viktigste begrep er vilje til makt. *Hvor jeg fant liv, fant jeg vilje til makt.* Uttalelsen skremmer, men bare fordi den misforstås. Nietzsche bruker maktbegrepet annerledes. Han snakker ikke om makt over andre, men makt til å skape. På tysk: *macht* som i *machen*. Du skal lage noe. Du skal skape noe. Du skal ha kraft nok til å få dette til. Enhver bragd forutsetter vilje til makt. Storverk skjer ikke av seg selv. De fordrer mennesker som ønsker å utrette noe ekstraordinært. *Det er på tide at mennesket finner sin egen målestokk og tar mål av seg selv.* Moderne ledelsesteori gir Nietzsche rett. Administratorer finner reaktivt sin plass i organisasjonens vanemessige mønster. Ledere bryter ut og skaper verdier langt utover dette.

Hva du skal utrette, er uløselig knyttet til deg selv. Du kan ikke skille personen fra lederen. Din selvforståelse bestemmer hva som er viktig. Dine verdier avgjør hva som virkelig betyr noe. Din vurdering av omverdenen angir hva som er mulig å gjøre. Kun slik oppnår du integritet og autenticitet

som leder. Vi bruker Nietzsches tekster og filosofi opp mot moderne psykologi og ledelsesteori. I krysspunktet her, og mellom himmel og fjell, finner vi avgjørende momenter om ledelse.

Du må kjempe for tilblivelsen. Du må stadig overvinne deg selv. Din vilje måles i hvor mye motstand og smerte du tåler, og at du vet å bruke dine vansker til din fordel. *Jeg er intet menneske, jeg er dynamitt*, utbasunerer Nietzsche. Tro ikke at de fullkomne vinner fram. Tvert imot, mesterstykker krever ufullkommenhet, en mangel som må bli fylt, om ikke annet, så forstått. Tilblivelsen er alt.

Seminaret passer for ledere og mennesker på søken, for folk som er interesserte i Nietzsches filosofi og utfordringer. Vi setter Nietzsches tanker inn i vår egen tid og deltakernes egne utfordringer. Således utgjør seminaret både faglig fordykning og lederutvikling. Du lærer ting som blir essensielt i ditt eget lederskap og virke.

Dere må bære kaos inne i dere for å kunne føde en dansende stjerne.

PRAKTISK INFORMASJON

Nietzsche finner sine klareste tanker på vandringer i fjellene. Han hevder at ingen god tanke fødes innendørs. Nietzsche er vandreren som lever på frisk fjelluft og uendelige horisonter.

I slike omgivelser demrer forståelser og ord leter etter uttrykk. Nordmenn kan skjønne hva han mener. Arne Garborg sier at å lese Nietzsche er som å være på høyfjellet selv, *der.. luften er so tindrande rein og synsringen so vid og fri, at du ser opp og ut i alle himlar.* Vi aner de hemmelighetene våre fjell besitter.

De eksisterer nesten som en del av vår kollektive bevissthet. Derfor legger vi dette seminaret til fjells og til de flotteste omgivelser. Liksom Nietzsche skal vi bruke naturen som vårt auditorium. Vi skal på vandringer og fjelltopper. Seminaret foregår innendørs og utendørs, på jakt etter ledelse, på jakt etter Nietzsche.



Tema

Kraft

Nietzsche har en vidunderlig tro på menneskets kraft. Denne kraften gjelder ikke bare for noen få utvalgte. Alle har denne makten, denne muligheten. Et menneske kan bevege denne verdens grunnvoller, hvis hun makter å gripe den. Og hvis hun evner å begripe sitt eget liv. *Enhver som vil bli fri, må bli det gjennom seg selv ... ingen får friheten i fanget som en mirakelgave.* Det krever vilje til å lage noe, vilje til å overgå seg selv og vilje til å styre viljen. Se, det er vilje til makt. Og det er grunnlaget for alt lederskap. Nietzsches krav virker overveldende i Jantes hjemland, men ikke så fjernt i fjellheimen. Skal jeg som person gjøre en forskjell, med min vilje, basert på min forståelse av verden? Tja, hvordan skulle det ellers være?

Tilblivelse

Selvet er alltid i tilblivelse. Vi tror det motsatte. At det er en kjerne i deg selv som du i løpet av et langt liv skal oppdage. Du skal finne deg selv. Tja, du finner kanskje aldri svaret. Tvert imot, du blir aldri ferdig med livet. Du er i tilblivelse. Men du kan stivne i forløpet. Liksom Tolkiens berømte lederskikkelse, Aragorn, i Ringenes Herre. Han unndrar seg hele tiden lederrollen. Likevel følger folk ham. For han vil få til noe. Han bryr seg. Han virker ekte. Men han slipper ikke seg selv fri før en gammel alvekonge sier de forløsende ord: *Become who you were born to be!* Ikke som en tvang, ei heller som skjebne. Intet gitt er bestemt om mennesket Aragorn. Han må bli det selv.

Selvovertvinning

Administrasjon synes dog alltid enklere. Det er fullt mulig for mennesket å lene seg behagelig og reaktivt tilbake. *Vil vi være ebbe i den store flod og heller vende tilbake til dyret enn å overvinne mennesket?* Derfor mener Nietzsche at vilje til makt krever selvovertvinning. Han frykter at mennesket forgår i sløvhets og behag. Vi faller fort inn i traurige vaner og andres femårsplaner. Den hardeste kampen foregår i deg selv. Du må overvinne deg selv. Igjen og igjen og igjen. Administrasjon er ikke nok, verken for en leder eller for et menneske. Du må overskride deg selv. Hva skal du skape? Hva skal stå igjen etter deg? Hva ville du vært stolt av å utrette?

Amor fati

Samtidig hviler det en skygge over Nietzsches livsbejaende filosofi. Vilje til makt og selvovertvinning fører deg ikke rett inn i lykkeland. Mange av de som makter å skape noe, går under. Det gjør dem ikke mindre verdt for Nietzsche. *Jeg elsker den som rettferdiggjør framtiden og forløser fortiden: for han vil gå til grunne i nåtiden.* Skaperkraft er viktigere enn resultatet. De lange linjer overstiger enkeltmenneskets suksess. Vilje til makt fører deg til kamp og slit. Skjønt, en meningstom tilværelse tilbyr intet alternativ. *Det som ikke dreper meg, gjør meg sterkere*, er faktisk et Nietzsche-sitat. Sisyfos som dytter sin stein opp bakken, bare for å se den trille ned, men aldri gir opp, og starter på ny og på ny, står fram som idealet. Elsk din skjebne!

KEIRON

KEIRON er et velrenommert konsulentfirma som har spesialisert seg innen **lederutvikling og organisasjonsforandring**. Firmaet jobber på høyt nivå i næringslivet med flere konsernledergrupper. Men det jobber også bredt og fokusert med ulike deler av organisasjonen. Firmaet har solid erfaring fra mange bransjer, både innenfor offentlig og privat sektor.

Den særskilte profilen til KEIRON gir seg til kjenne ved at firmaet integrerer moderne ledelsesteorier med historiske personer og epoker. Ekstreme prestasjoner skapes ikke ved å lære om ordinære former for ledelse. Vi lærer av de beste. Kunst og skjønnlitteratur trekkes inn for å belyse fasetter ved ledelse og samspill. Tankegods og innsikter fra andre tider og kulturer utvider våre horisonter.

Tre hjørnesteiner står fast i vår tilnærming til lederutvikling, og disse skiller oss ut fra andre aktører:

Klassiske perspektiver - bruk av historie, filosofi og kunst,
Akademisk tyngde - tilnærminger forankret i solid teori og forskning,
Refleksjon over egen praksis - læring gjennom refleksjoner og utprøvinger i egen ledergjerning. Våre konsulenter har derfor tverrfaglig bakgrunn fra psykologi, historisk-filosofiske fag og ledelsesfag.



KEIRON vil drive frem ledere som står for noe selv, og som gjennom dette når resultater. Vi utvikler ledere, ikke administratorer. Vi utvikler handlekraftige ledere som tør å operere i komplekse og vanskelige situasjoner. Vi utvikler ledere som strever for et større gode enn eget karriereløp. Vi utvikler reflekterte ledere som våger å sette spørsmålstegn ved egen praksis og egne svakheter.

Og gjennom slike ledere -
 forteller teori, forskning og erfaring
 - oppnår man resultater.



KEIRON

WWW.KEIRON.NO