VÅGESTYKKET Å BLI SUBJEKTIV

SOM PASSASJER GJENNOM LIVET

FORTVILET IKKE Å VILLE VÆRE SEG SELV

KJÆRLIGHET SOM SPIREN I KORNET

VALG OG FRIHETENS SVIMMELHET

KIERKEGAARDSEMINAR

Kraft og tilstedeværelse

KEIRON

Det enkleste er dog det vanskeligste

Kierkegaards tese - at du må våge å bli subjektiv - er fundamentet i ethvert lederskap.

Kierkegaard setter agenda. Midt på 1800-tallet sitter han i Kongens By og skriver rasende fort, bok etter bok. Filosofi og tenkning blir aldri det samme etter danskens skriveraptus. Han påvirker Sartre, Woody Allen og Kong Harald.

Budskapet er klart, frigjørende og skremmende. Det finnes ingen oppskrift på et rikt liv, et godt ekteskap eller suverent lederskap. Hvis så var tilfelle, fortell da oppskriften på hvordan bli forelsket? Eller hvordan dø godt? Nei, hva det er å være et menneske må hver person erfare for seg selv. Målet er ikke å bli som alle andre, eller marsjere i takt med hva som er hipt, kult og politisk korrekt. Hvis du glir ubemerket og behagelig inn i alle og hvermanns selskap, forsvinner du i intet. Tro da ikke at svaret er å bli en enestående besserwisser. Målet er å bli subjektiv, å tørre være seg selv. Det enkleste er dog det vanskeligste. Ferden går ikke som en frisk fjelltur til høyeste topp. Ferden går opp og ned. Ferden går gjennom angst og fortvilelse.

Dette budskapet har avgjørende betydning for lederskap. Det berører tema om hel ved og autentisitet. Men det vekter også fundamentet for ditt eget lederskap og hvorfor du har valgt å ta det på deg. Framfor alt handler Kierkegaards skrifter om å forstå seg selv. Som menneske, ikke som et ideal. Som i bevegelse, ikke som noe statisk. Som et valg, ikke som skjebne.

Mange har fulgt oss på lederkurs med Kierkegaard som ingrediens. Flere har ønsket mer. Nå holder vi et eget seminar over Kierkegaard og hans tekster. Vi skal forstå Kierkegaards agenda, men også se hvordan dette påvirker oss som mennesker og ledere i dag. I kurset trekker vi inn berømte Kierkegaard-forskere og -forfattere: Joakim Garff, Pia Søltoft og Søren Kierkegaards Forskningscenteret i København.

Seminaret passer for ledere og rådgivere, for folk som er interesserte i Kierkegaards filosofi og psykologi. Vi setter Kierkegaards tanker inn i vår egen tid og deltakernes egne utfordringer. Således utgjør seminaret både en faglig fordypning og praktisk utvikling. Du lærer ting som du kan bruke direkte i eget lederskap og virke.

Vi håper du har anledning til å bli med!

Individet blir først uendeliggjort ved vågestykket.

PRAKTISK INFORMASJON

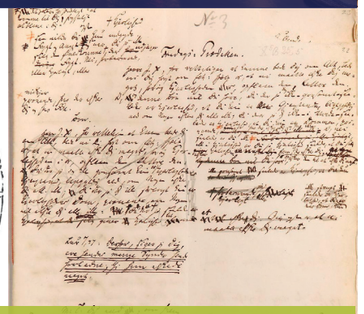
De tre første samlingene er heldagssamlinger (kl. 09.00-16.30) som gjennomføres i Oslo. Den siste samlingen går over en langhelg (torsdag-søndag) i København. Pris for seminaret er kr. 25.800 (eksl. reise, opphold, kost og kurslitteratur).

Påmelding skjer til **steinar.bjartveit@keiron.no.**

Kongens by på Kierkegaards tid

Siste samling i København

Universets centrum



Kierkegaards egen skrift

Program

6. februar 2026

Det livsbejaende

Kierkegaards hovedbudskap er at mennesket må ta mål av seg selv. For mennesket står i fare for å leve livet som en tilskuer til eget liv, nesten som en passasjer mens tilværelsen farer forbi. Vi gjør som forventet, følger i opptråkkede spor og oppfører oss slik man skal. Livets oppgave er ikke å bli som alle andre, men å bli seg selv. Å være et enkelt individ, er verdenshistorisk slett intet, uendelig intet, men dog er det et menneskes eneste sanne og høyeste betydning. Boken Avsluttende uvitenskapelig etterskrift hamrer meldingen inn. Du må våge å bli subjektiv, våge å stå på egne ben, våge å være inderlig og lidenskapelig tilstede. Hvis ikke, skusler du bort den gaven livet er, mens du venter undrende på om livet snart skal begynne.

6. mars 2026

Valgets kraft

Boken Enten-eller setter rammen for samlingen. Kierkegaard glatter ikke over med et Ole Brummsk både-og. Enten-eller er hans imperativ. Han skildrer hvordan mennesket beveger seg mellom ulike stadier, eller kanskje sitter fastlåst i et stadium. Fra spissborger til estetiker til etiker. Hvert stadium representerer en levemåte, en tilværelse, men først i det etiske stadiet klarer mennesket å ta ut seg selv. Jeg gidder slett ikke. Jeg gidder ikke ride, det er for sterk en bevegelse; jeg gidder ikke gå, det er for anstrengende. Vi kjenner igjen andre når Kierkegaard beskriver spissborgerens lettbente tilværelse. Vi kjenner igjen oss selv når han forteller om estetikerens distanserte refleksjoner over livet. Og vi lengter etter å være like inderlig tilstede som etikeren i livets avgjørende valg.

17. april 2026

Uro som indre kompass

Kierkegaard har et barskt budskap. Boken Sykdommen til døden passer dårlig til vår lykkejagende tidsalder. Kierkegaard hevder her at veien til å bli subjektiv går gjennom fortvilelse. Han foregriper flere psykologiske teorier. Samtidig er han helt unik. Der lever ikke ett eneste menneske uten at han jo dog er litt fortvilet, uten at det dog innerst inne bor en uro, en ufred, en disharmoni. For han snakker ikke om sykelig angst eller fortvilelse. Det dreier seg om allmenn eksistensiell uro. Den ufred du føler når du står overfor avgjørende beslutninger. Den disharmoni du kjenner når du ser dine svakheter og tilkortkommenheter. Det er først ved å tape seg selv at man vinner seg selv.

10.–13. mai 2026

Kjærlighetens gjerninger

Vi drar til København en langhelg for å se hvordan Kierkegaards eget liv bestemte hans eget forfatterskap. Valget står i fokus. Kierkegaard hevder at mennesket står fritt til å velge, men vi unndrar oss valget. I stedet lar vi ting skje. Mennesket er syntesen mellom det nødvendige og det mulige. Det nødvendige er gitt og lar seg ikke endre. Det mulige er alle håp og lengsler som du faktisk står fritt til å velge. Men slike valg betyr ikke hensynsløse ego-tripper. Kjærlighet står fast som en bærende kraft i Kierkegaards skrifter. Ta kjærlighet bort, så er det ingen som oppbygger, og ingen som oppbygges. Kjærlighet råder, ikke som noe new-age føleri, men som en innstilling både til seg selv og omverdenen.

DESIGN: OCTOBER.NO

KEIRON

KEIRON er et velrenommert konsulentfirma som har spesialisert seg innen lederutvikling og organisasjonsforandring. Firmaet jobber på høyt nivå i næringslivet med flere konsernledergrupper. Men det jobber også bredt og fokusert med ulike deler av organisasjonen. Firmaet har solid erfaring fra mange bransjer, både innenfor offentlig og privat sektor.

Den særskilte profilen til KEIRON gir seg til kjenne ved at firmaet integrerer moderne ledelsesteorier med historiske personer og epoker. Ekstreme prestasjoner skapes ikke ved å lære om ordinære former for ledelse. Vi lærer av de beste. Kunst og skjønnlitteratur trekkes inn for å belyse fasetter ved ledelse og samspill. Tankegods og innsikter fra andre tider og kulturer utvider våre horisonter.

Tre hjørnesteiner står fast i vår tilnærming til lederutvikling, og disse skiller oss ut fra andre aktører:
Klassiske perspektiver – bruk av historie, filosofi og kunst,
Akademisk tyngde – tilnærminger forankret i solid teori og forskning,
Refleksjon over egen praksis – læring gjennom refleksjoner og utprøvinger i egen ledergjerning. Våre konsulenter har derfor tverrfaglig bakgrunn fra psykologi, historisk-filosofiske fag og ledelsesfag.

KEIRON vil drive frem ledere som står for noe selv, og som gjennom dette når resultater. Vi utvikler ledere, ikke administratorer. Vi utvikler handlekraftige ledere som tør å operere i komplekse og vanskelige situasjoner. Vi utvikler ledere som strever for et større gode enn eget karriereløp. Vi utvikler reflekterte ledere som våger å sette spørsmålstegn ved egen praksis og egne svakheter.

Og gjennom slike ledere -
forteller teori, forskning og erfaring
- oppnår man resultater.

KEIRON

WWW.KEIRON.NO